



Ministero della Salute

DIRETTIVA GENERALE PER L'ATTIVITA' AMMINISTRATIVA E LA GESTIONE PER L'ANNO 2005 AI SENSI DEGLI ARTICOLI 4 E 14 DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165

IL MINISTRO

Nell'esercizio della propria funzione di indirizzo politico

EMANA

la seguente direttiva generale che definisce le priorità politiche e identifica gli obiettivi strategici e i risultati attesi dall'azione del Ministero in coerenza con il programma di Governo.

Destinatari

La Direttiva è rivolta ai Capi dei Dipartimenti, titolari dei centri di responsabilità, che si avvalgono, per il perseguimento dei relativi obiettivi di competenza, delle risorse finanziarie di cui alla tabella n.15 della legge 30 dicembre 2004 n. 312 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2005 e bilancio pluriennale per il triennio 2005-2007", nonché delle risorse umane di cui al prospetto allegato alla presente direttiva (all.1).

I Capi dei Dipartimenti provvedono ad attribuire ai Direttori preposti alle Direzioni generali operanti nell'ambito di ciascun Dipartimento gli obiettivi di competenza, nonché ad allocare le risorse finanziarie assegnate.

Riferimenti

La formulazione delle priorità politiche si ispira ad un quadro programmatico generale basato sui diversi atti adottati dal Parlamento, dal Governo e dallo stesso Ministero.

In particolare, i principali riferimenti sono:

- ◆ *il programma di Governo;*
- ◆ *le linee di indirizzo contenute nel Piano sanitario nazionale;*
- ◆ *il documento di programmazione economico-finanziaria (2005/2007);*
- ◆ *la legge finanziaria e la legge di bilancio dello Stato;*
- ◆ *le Direttive del Presidente del Consiglio dei Ministri recanti gli indirizzi per la programmazione strategica e la predisposizione delle direttive generali dei Ministri per l'attività amministrativa e la gestione;*
- ◆ *le linee guida per la politica scientifica e tecnologica del Governo;*
- ◆ *il programma nazionale di e-government.*

Finalità

La Direttiva individua le linee politiche prioritarie lungo le quali indirizzare il complesso degli obiettivi strategici rappresentativi delle politiche di interesse del Ministero e definisce in termini operativi i principali risultati da realizzare nell'anno 2005.

Il relativo processo, articolato secondo gli indirizzi definiti dalle Direttive del Presidente del Consiglio dei Ministri, si è sviluppato secondo le seguenti direttrici di base:

- ◆ *garantire il raccordo tra le priorità politiche individuate e gli indirizzi di Governo;*
- ◆ *garantire il coordinamento e la compatibilità del complesso degli obiettivi al fine di assicurare sia la coerenza orizzontale tra gli obiettivi operativi che verticale tra gli obiettivi strategici e gli obiettivi operativi (coerenza interna);*
- ◆ *responsabilizzare l'apparato amministrativo attraverso l'implementazione dei piani d'azione, la cui realizzazione, oltre a valorizzare le informazioni necessarie ad un efficace svolgimento delle attività pianificate, garantisce, in termini di verifica della coerenza interna, il perseguimento del connesso obiettivo operativo;*
- ◆ *definire ambiti di responsabilità chiari in tutte le iniziative trasversali e nella realizzazione delle politiche intersettoriali.*

Contenuti

La Direttiva è articolata in quattro sezioni.

- ◆ *Sezione I Le priorità politiche*
- ◆ *Sezione II Gli obiettivi*
- ◆ *Sezione III I meccanismi di monitoraggio*
- ◆ *Sezione IV Il sistema di valutazione dei dirigenti e la formazione continua*

Ripianificazione obiettivi

I Centri di responsabilità, anche sulla base delle risultanze del rendiconto annuale 2004 e coerentemente con i tempi prescritti per la predisposizione del disegno di legge per l'assestamento di bilancio, provvederanno preventivamente a trasmettere al Ministr, per l'approvazione, le eventuali richieste di ripianificazione degli obiettivi.

Per una più snella modalità di gestione della revisione degli obiettivi e dei relativi programmi d'azione in termini di specifica del livello di dettaglio e/o azioni correttive, le modifiche verranno adottate con determinazione dei Centri di responsabilità amministrativa, che informeranno, per doverosa conoscenza, contestualmente anche il Servizio di controllo interno.

La necessità di individuare eventuali azioni correttive si manifesta altresì in caso di scostamenti dovuti ad eventi esogeni quali:

- ◆ *mutamento dell'assetto normativo, istituzionale e finanziario;*
- ◆ *mutati indirizzi politico-amministrativi;*
- ◆ *diversa articolazione delle priorità del Ministro;*
- ◆ *eventi sanitari improvvisi che, impattando sulla popolazione e sull'opinione pubblica, richiedano interventi di notevole impegno non programmabili.*

Operatività

Il presente provvedimento è inviato alla Corte dei conti - Ufficio di controllo sugli atti dei Ministeri Istituzionali - per il tramite dell'Ufficio centrale di bilancio, e pubblicato nel sito web del Ministero.

In attesa degli esiti del controllo, al fine di non pregiudicare l'operatività delle strutture amministrative, i titolari dei centri di responsabilità orientano, con immediatezza, la programmazione operativa e le conseguenti azioni agli obiettivi fissati con la presente Direttiva.

IL MINISTRO

Roma

SEZIONE I – *le Priorità Politiche*

La presente Direttiva nelle sue linee portanti definisce le priorità politiche dell'azione del Ministero, proseguendo anche nell'attuazione degli obiettivi definiti e in parte attuati nell'anno precedente, tenuto anche conto dei mutati rapporti, sotto il profilo istituzionale, tra Stato e Regioni a seguito della legge di riforma costituzionale che ha ridefinito l'ambito di competenza dei diversi livelli di governo.

L'attenzione dell'Amministrazione si focalizza anzitutto su una ipotesi progettuale che tenga conto dell'esigenza di una programmazione trasversale, anche a livello interdipartimentale laddove possibile, tra più Direzioni generali, ognuna delle quali titolare di specifici obiettivi rientranti nella pertinente sfera di azione.

Ulteriori fonti di riferimento sono state enucleate dalle linee-guida programmatiche contenute nel documento sottoscritto a Cernobbio, in data 6 aprile 2004, dal Ministro e dagli Assessori alla sanità delle Regioni e delle Province Autonome, che individua in particolare due macro-aree di intervento:

- ◆ *promozione di progettualità mirate all'acquisizione di maggiori finanziamenti pubblici per il miglioramento del sistema socio-sanitario;*

- ◆ *incremento degli indici di efficienza del sistema al fine di assicurare prestazioni di qualità.*

Gli obiettivi strategici elaborati riprendono i punti programmatici contenuti nelle sopracitate macro-aree di intervento.

In tale contesto l'azione del Ministero consiste nel:

- ◆ *attuare programmi di prevenzione attiva e di integrazione assistenziale al fine di incentivare l'attività di prevenzione, in particolare, in tema di malattie cardiovascolari, oncologiche e diabete, anche per contrastare la maggiore incidenza delle patologie croniche e degenerative nella popolazione anziana;*

- ◆ *sviluppare la consapevolezza dei diversi attori del sistema e la sensibilità del cittadino attraverso campagne di informazione sui temi della prevenzione, dell'adozione di corretti stili di vita e della sicurezza alimentare, attivando anche canali sinergici con le Associazioni di volontariato;*

- ◆ *promuovere interventi nel settore degli integratori alimentari per la verifica dell'assetto regolamentare finalizzato anche al contrasto della disinformazione dei consumatori;*

- ◆ *sviluppare politiche di cooperazione internazionale in campo socio-sanitario mediante programmi di lavoro congiunti con i paesi del Bacino del Mediterraneo, i Paesi candidati all'ingresso nell'Unione Europea, l'America Latina e con il Governo Cinese, in particolare, negli ambiti inerenti la farmaceutica, la medicina tradizionale cinese, la ricerca scientifica e la collaborazione didattica;*

- ◆ *incentivare la promozione della ricerca scientifica in campo sanitario;*

◆ *promuovere concreti percorsi di salvaguardia in tema di garanzia ed appropriatezza delle prestazioni previste dai livelli essenziali di assistenza, in particolare attraverso azioni mirate alla promozione e misura della qualità;*

◆ *sistematizzare gli aspetti procedurali della produzione e distribuzione dei dispositivi medici;*

◆ *proseguire nella realizzazione del Sistema informativo sanitario e nel potenziamento delle tecnologie del Servizio sanitario nazionale.*

Il Ministero intende, inoltre, attivare interventi finalizzati a:

◆ *incrementare la cultura della misurazione attraverso interventi di formazione finalizzati allo sviluppo integrato di un completo sistema di gestione del personale;*

◆ *potenziare il sistema di monitoraggio della spesa anche con l'applicazione in via sperimentale del sistema di controllo di gestione;*

◆ *proseguire nel miglioramento della comunicazione interna attraverso l'incremento del livello di informatizzazione dei procedimenti.*

SEZIONE II – *Gli obiettivi*

La Direttiva, in coerenza con gli indirizzi definiti dal programma di Governo e con le priorità politiche del Ministero, individua i seguenti obiettivi strategici:

- ◆ *sviluppo delle attività finalizzate alla prevenzione, comunicazione e promozione della salute;*
- ◆ *promozione del ruolo dell'Italia per la tutela della salute in ambito internazionale, con particolare riguardo allo sviluppo ed attuazione dei programmi di lavoro congiunti definiti con il Governo Cinese;*
- ◆ *promozione della qualità e del buon uso delle risorse nel Servizio Sanitario Nazionale;*
- ◆ *sviluppo delle attività finalizzate alla sicurezza alimentare e alla tutela della salute;*
- ◆ *impulso e potenziamento della ricerca scientifica;*
- ◆ *miglioramento dell'efficienza ed efficacia dell'azione del Ministero.*

Gli obiettivi si inseriscono coerentemente nel quadro programmatico pluriennale delineato dalle precedenti direttive generali per l'attività amministrativa e la gestione, costituendone, in massima parte, la continuazione di interventi già in precedenza attuati.

Per ciascun obiettivo strategico, declinato a sua volta in obiettivi operativi, sono esplicitati (all.2 e 3) i connessi programmi d'azione che riportano:

- ◆ *le fasi dettagliate delle attività da porre in essere;*
- ◆ *il peso percentuale delle singole fasi (proporzionale alla complessità operativa della singola fase e alla responsabilità diretta sulle attività implementate);*
- ◆ *le scadenze temporali;*
- ◆ *i risultati/prodotti e indicatori (funzionali alla previsione del risultato da raggiungere e al monitoraggio delle fasi rispetto alla verifica del raggiungimento dell'obiettivo);*
- ◆ *le criticità;*
- ◆ *i vincoli;*
- ◆ *le eventuali altre strutture interessate.*

SEZIONE III – *I meccanismi di monitoraggio*

La verifica dello stato di avanzamento dei programmi d'azione delle attività connesse al raggiungimento degli obiettivi è effettuata da ciascun Centro di responsabilità.

Il monitoraggio è coordinato dal Servizio di controllo interno.

Il Servizio fornisce al Ministro rapporti trimestrali sullo stato di attuazione della direttiva, contenenti anche valutazioni e proposte volte a consentire gli aggiustamenti che si ritenessero necessari per il conseguimento degli obiettivi nei tempi prefissati.

I Centri di responsabilità, che assicurano un'attività di costante monitoraggio dello stato di attuazione degli obiettivi, produrranno, in tre momenti intermedi (fine marzo, fine giugno, fine settembre), rapporti sul livello di realizzazione dei relativi programmi d'azione; in caso di eventuali scostamenti rispetto alla pianificazione programmata dovranno essere evidenziati i fattori condizionanti, le cause e le connesse responsabilità, nonché segnalati i rimedi correttivi adottati o che si intendano apportare, anche rispetto ad una programmazione trasversale a più unità organizzative e Direzioni generali, coordinata e coadiuvata dai Centri di responsabilità medesimi.

Alla fine dell'anno i Centri di responsabilità effettueranno il monitoraggio finale per rilevare il livello di realizzazione degli obiettivi effettivamente conseguiti, facendo riferimento agli indicatori di risultato originariamente definiti.

Al fine di garantire un approccio metodologico coerente con il sistema di valutazione dei dirigenti, anche relativamente alla periodicità del monitoraggio sugli obiettivi ai medesimi assegnati, i momenti di verifica semestrale e annuale nell'ambito di entrambi i sistemi vengono ad essere coincidenti.

Il Servizio di controllo interno redigerà una relazione annuale sulla base dell'analisi dei dati derivanti dall'attività di monitoraggio, nonché di ulteriori dati ivi compresi quelli inerenti l'attività di controllo di gestione, che saranno forniti dai responsabili dei Centri di responsabilità amministrativa.

SEZIONE IV – *Il Sistema di valutazione dei dirigenti e la formazione continua*

L'introduzione del sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali, applicato durante il 2003 in forma sperimentale, ha costituito un ulteriore passo in avanti per un continuo miglioramento organizzativo; infatti, sulla base delle risultanze emerse durante detta fase di sperimentazione sono stati apportati i dovuti aggiustamenti, laddove si sono riscontrate discrasie, grazie ad un'opera di affiancamento e coordinamento portata a compimento dalla Direzione generale del personale, organizzazione e bilancio anche mediante la predisposizione di un manuale di procedura gestionale.

I positivi riscontri registrati nel 2004, in virtù della messa a regime del relativo processo di implementazione, ne sono la testimonianza in termini di condivisione dell'azione gestionale, di un forte grado di coinvolgimento dei dirigenti e di valorizzazione delle esigenze connesse all'attività di monitoraggio.

In particolare, le iniziative adottate hanno riguardato :

- ◆ interventi di formazione sulle metodologie di declinazione degli obiettivi istituzionali, di individuazione degli indicatori e di costruzione delle matrici delle interrelazioni;*
- ◆ definizione di un sistema di monitoraggio e verifica in rete a supporto del relativo processo.*

L'acquisizione delle "tecniche della misurazione", frutto dei diversi profili didattici implementati nel 2004 aventi tutti una matrice comune di taglio operativo, testimonia l'accresciuta sensibilità dell'intera struttura ministeriale e costituisce un positivo e proficuo riscontro per una piena e compiuta realizzazione del ciclo continuo tra gli elementi fisiologici dell'intero processo programmatico.

L'Amministrazione svilupperà ulteriormente nel corso dell'anno 2005 attività di formazione anche mediante interventi mirati a sostenere e accompagnare lo sviluppo delle capacità di pianificazione e di managerialità.

La consolidata sinergia collaborativa con la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione sarà di ausilio per ulteriori completamenti del processo formativo.

Quadro del personale di cui complessivamente sono dotati i Dipartimenti al 31/12/2004			
Uffici Centrali	Dipartimento della qualità	Dipartimento dell'innovazione	Dipartimento della prevenzione e della comunicazione
Qualifica	N.° Unità	N.° Unità	N.° Unità
Dirigenti generali	6	4	5
Dirigenti II fascia	43	37	50
di cui Dirigenti sanitari II livello	9	18	33
Dirigenti sanitari I livello	27	32	92
C3-S	2		3
C3	24	18	17
C2	62	102	62
C1-S	2		2
C1	39	40	46
Personale sanitario laureato a Contratto Tempo Determinato	10	4	48
Personale amministrativo laureato a Contratto Tempo Determinato	10	3	6
B3-S		1	3
B3	60	121	69
B2	21	44	24
B1	18	41	13
Personale sanitario non laureato a Contratto Tempo Determinato	3		9
Personale amministrativo non laureato a Contratto Tempo Determinato	8	3	2
A1-S			
Uffici Periferici	N.° Unità	N.° Unità	N.° Unità
Dirigenti II fascia	1		29
di cui Dirigenti sanitari II livello			27
Dirigenti sanitari I livello	8		136
C3-S	3		
C3	6		17
C2	33		96
C1-S	3		4
C1	5		33
Personale sanitario laureato a Contratto Tempo Determinato			95
Personale amministrativo laureato a Contratto Tempo Determinato			4
B3-S			2
B3	61		221
B2	29		122
B1	19		31
Personale sanitario non laureato a Contratto Tempo Determinato			31
Personale amministrativo non laureato a Contratto Tempo Determinato			13
A1-S	3		1

Nota: I dati riportati sono ricavati dalla banca dati del personale in base alle informazioni registrate alla data del 13/12/2004.

OBIETTIVO STRATEGICO:

Sviluppo delle attività finalizzate alla prevenzione, comunicazione e promozione della salute.

Obiettivi del programma di governo GM 1/5 GS 2/ 100 118 -121 -123 -141 -276 -277

	<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Obiettivi del programma di governo</i>
Dipartimento della Qualità.	– <i>Ricognizione ed implementazione del fabbisogno informativo derivante dallo sviluppo del Piano nazionale di prevenzione attiva.</i>	GM-1/5 - Digitalizzazione della P.A. GS-2/118 Assicurare prestazioni alta qualità sia per la preparazione del personale che per la modernità delle tecnologie
Dipartimento dell’Innovazione	– <i>Tutela della salute dei praticanti l’attività sportiva, attraverso il miglioramento della comunicazione al fine di diffondere le conoscenze utili ad evitare il ricorso alle sostanze e alle pratiche dopanti.</i>	GS-2/141 Salvaguardare la salute dei praticanti combattendo l’uso di sostanze dopanti
Dipartimento della prevenzione e della comunicazione	– <i>Definizione, sviluppo e attuazione del programma pluriennale del Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (CCM).</i>	GS-2/276 Prevenzione e tutela della salute attraverso l’adozione di corretti stili di vita
	– <i>Piano nazionale prevenzione attiva: sperimentazione di modelli operativi per la riduzione del rischio cardiovascolare.</i>	GS-2/276 Prevenzione e tutela della salute attraverso l’adozione di corretti stili di vita GS-2/277 tutela popolazione anziana e relative patologie croniche e degenerative
	– <i>Piano nazionale prevenzione attiva: sperimentazione di modelli operativi per la prevenzione delle complicanze del diabete.</i>	GS-2/276 Prevenzione e tutela della salute attraverso l’adozione di corretti stili di vita GS-2/277 tutela popolazione anziana e relative patologie croniche e degenerative
	– <i>Piano nazionale prevenzione attiva: sperimentazione di modelli operativi per l’implementazione degli screening oncologici.</i>	GS-2/276 Prevenzione e tutela della salute attraverso l’adozione di corretti stili di vita GS-2/277 tutela popolazione anziana e relative patologie croniche e degenerative
	– <i>Piano nazionale prevenzione attiva: sperimentazione di modelli operativi per l’aumento della copertura vaccinale.</i>	GS-2/276 Prevenzione e tutela della salute attraverso l’adozione di corretti stili di vita
	– <i>Attuazione network Stato-Regioni-ASL e prevenzione basata sull’evidenza.</i>	GM-1/5 Riorganizzazione degli apparati dello Stato - digitalizzazione della P.A. Migliori servizi on line al cittadino GS-2/123 Attivare programmi efficaci di comunicazione sanitaria
	– <i>Contrasto delle condizioni di disabilità e della non-autosufficienza delle persone anziane.</i>	GS-2/100 Prevenzione della non autosufficienza quarta età ; GS-2/277 tutela popolazione anziana e relative patologie croniche e degenerative
	– <i>Predisposizione e gestione delle campagne di comunicazione sui corretti stili di vita.</i>	GS-2/123 Attivare programmi efficaci di comunicazione sanitaria GS-2/276 Prevenzione e tutela della salute attraverso l’adozione di corretti stili di vita
	– <i>Realizzazione rete di informazione/comunicazione in collaborazione con le Associazioni del volontariato.</i>	GS-2/121 Esternalizzazione servizi sanitari coinvolgendo il terzo settore no-profit e volontariato GS-2/123 Attivare programmi efficaci di comunicazione sanitaria

Obiettivo programma di governo	Prevenzione e tutela della salute attraverso l'adozione di corretti stili di vita Tutela popolazione anziana e relative patologie croniche e degenerative	PREVENZIONE E COMUNICAZIONE
Numero GS2 / 276 - 277	Dipartimento	

Obiettivo strategico	SVILUPPO DELLE ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA PREVENZIONE, COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE
----------------------	---

Obiettivo operativo	Piano nazionale prevenzione attiva: sperimentazione di modelli operativi per la riduzione del rischio cardiovascolare	Indicatore	Report	Valore atteso	1
---------------------	--	------------	--------	---------------	---

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE												
N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/ risultato di fase	Valore atteso indicatore/ risultato	Eventuali criticità	Vincoli	Altre strutture interessate	Data termine effettiva	Valore rilevato indicatore/risultato	% di completamento
1	Costruzione di un framework di progetto con definizione degli obiettivi specifici	10%	01/01/05	15/02/05	Framework di progetto	100%	Accordo di collaborazione conMMG	Approvazione del Ministro				
2	Individuazione partner e creazione di un gruppo di lavoro	15%	16/02/05	15/04/05	atto di costituzione del gruppo di lavoro	100%		Approvazione del Ministro	ISS, regioni, associazioni di professionisti, società scientifiche			
3	Ideazione partecipata del progetto con definizione dei risultati attesi e delle attività per ogni obiettivo specifico	20%	16/04/05	15/06/05	report	100%	contesti amministrativi e organizzativi delle regioni					
4	Pianificazione partecipata del progetto con definizione di ruoli, compiti, tempi, risorse e organizzazione dei pacchetti di lavoro	35%	16/06/05	30/09/05	report	100%	contesti amministrativi e organizzativi delle regioni					
5	Assistenza all'avvio dell'implementazione regionale del progetto con il supporto di una scheda di monitoraggio	20% 100%	01/10/05	31/12/05	percentuale di regioni che hanno avviato l'implementazione sul totale di quelle coinvolte	70%	contesti amministrativi e organizzativi delle regioni					

Obiettivo programma di governo	Attivare programmi efficaci di comunicazione sanitaria Prevenzione e tutela della salute attraverso l'adozione di corretti stili di vita	Dipartimento	PREVENZIONE E COMUNICAZIONE
Numero GS2 / 123 - 276			

Obiettivo strategico	SVILUPPO DELLE ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA PREVENZIONE, COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE
----------------------	--

Obiettivo operativo	Predisposizione e gestione delle campagne di comunicazione sui corretti stili di vita	Indicatore	SAL	Valore atteso	70%
---------------------	---	------------	-----	---------------	-----

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE												
N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/risultato di fase	Valore atteso indicatore/risultato	Eventuali criticità	Vincoli	Altre strutture interessate	Data termine effettiva	Valore rilevato indicatore/risultato	% di completamento
1	Predisposizione piani operativi (alimentazione, lotta al fumo, alcol, attività fisica)	30%	1.01.05	1.10.05	Piano operativo	80%	Approvazione Ministro					
2	Individuazione enti, agenzie comunicazione, associazioni volontariato o pazienti	30%	1.01.05	31.10.05	Elenco Enti	80%		F1				
3	Stipula contratti e/o convenzioni	20%	1.02.05	30.11.05	Contr/conv stipulate su contr/conv da stipulare al 30.11.05	50%	Disponibilità economica	F1				
4	Monitoraggio e verifica esecuzione contratti e/o convenzioni	20%	1.05.05	31.12.05	campagne monitorate/ campagne attivate al 30/11/05	50%		Avvio F1				
		100%										

OBIETTIVO STRATEGICO:

Promozione del ruolo dell'Italia per la tutela della salute in ambito internazionale, con particolare riguardo allo sviluppo ed attuazione dei programmi di lavoro congiunti definiti con il Governo Cinese.

Obiettivi del programma di governo GS 1/ 232 -242 -246 -247

GS 2/272 -274 -280

	–	<i>Obiettivi del programma di governo</i>
Dipartimento della Qualità.	– <i>Definizione dei requisiti formativi e delle procedure di accreditamento dei professionisti medici e non medici, di Medicina Tradizionale Cinese, anche in riferimento a modalità di cooperazione, di mutuo riconoscimento ed ai connessi provvedimenti legislativi.</i>	GS-1/246 Rafforzare i rapporti con la Cina GS-2/280 Disciplina delle professioni sanitarie
Dipartimento dell'Innovazione	– <i>Attuazione di programmi di lavoro congiunti Italia Usa ed America latina (Argentina): preparazione di un forum partering fra Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, Istituto Superiore di sanità, Istituti Zooprofilattici sperimentali, Istituto Superiore per la prevenzione e sicurezza del lavoro, ed aziende Usa ed italiane del settore sanitario.</i>	GS-1/247 Impegno a consolidare il rilancio politica estera italiana nei confronti America Latina GS-2/272 Sviluppo di reti di eccellenza nell'ambito del SSN
	– <i>Attuazione di scambi culturali tra Italia e Cina con il supporto di Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, Istituto Superiore di sanità, Istituti Zooprofilattici sperimentali, Istituto Superiore per la prevenzione e sicurezza del lavoro, rivolti a medici e ricercatori nel settore sanitario</i>	GS-1/246 Rafforzare i rapporti con la Cina
	– <i>Formulazione e proposte in attuazione degli adempimenti derivanti dagli accordi Italia-Cina sui prodotti della medicina tradizionale cinese.</i>	GS-1/246 Rafforzare i rapporti con la Cina GS-2/274 Farmacovigilanza efficiente
Dipartimento della Prevenzione e della Comunicazione	– <i>Sviluppo di politiche di cooperazione bilaterale in campo socio-sanitario. (in particolare nel bacino del Mediterraneo e nei Paesi candidati).</i>	GS-1/242 Intensificare i rapporti con i Paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente
	– <i>Partecipazione pro-attiva ai contesti decisionali internazionali in sanità.</i>	GS-1/232 Impegno per la costruzione europea e il futuro dell'Unione
	– <i>Cooperazione in materia di quarantena sanitaria e di malattie infettive.</i>	GS-1/246 Rafforzare i rapporti con la Cina
	– <i>Supporto sanitario alla esportazione di prodotti alimentari.</i>	GS-1/246 Rafforzare i rapporti con la Cina.
	– <i>Promozione del supporto tecnico e formativo agli operatori socio-sanitari cinesi.</i>	GS-1/246 Rafforzare i rapporti con la Cina

Obiettivo
programma di
governo

Impegno per la costruzione europea e il futuro dell'Unione

Numero **GS1 / 232**

Dipartimento

**PREVENZIONE E
COMUNICAZIONE**

**Promozione del ruolo dell'Italia per la tutela della salute in ambito internazionale, con
particolare riguardo allo sviluppo ed attuazione dei programmi di lavoro congiunti**

Obiettivo strategico definiti con il Governo Cinese.

Indicatore

Report

valore
atteso

1

Obiettivo operativo Partecipazione pro-attiva ai contesti decisionali internazionali in sanità

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE

N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/risultato di fase	Valore atteso indicatore/risultato	Eventuali criticità	Vincoli	Altre strutture interessate	Data termine effettiva	Valore rilevato indicatore/risultato	% di completamento
1	Individuazione e definizione aree prioritarie di intervento	20%	01/01/2005	31/03/2005	Report	100%		Approvazione Ministro	Dipartimenti del Ministero della Salute, ISS, altre amministrazioni, organizzazioni internazionali			
2	Istituzione gruppi di supporto tecnico	20%	01/02/2005	31/07/2005	No. Gruppi costituiti / gruppi previsti	100%			Dipartimenti del Ministero della Salute, ISS, altre amministrazioni, organizzazioni internazionali			
3	Riunioni periodiche e predisposizione documenti di supporto tecnico	40%	01/03/2005	31/12/2005	No. Documenti realizzati/No. Documenti previsti	100%	disponibilità delle strutture coinvolte		Dipartimenti del Ministero della Salute, ISS, altre amministrazioni, organizzazioni internazionali			
4	Monitoraggio attività	20%	01/11/2005	31/12/2005	Report	100%						
		100%										

Obiettivo programma di governo **Rafforzare i rapporti con la Cina**
GS1 / 246

Dipartimento **PREVENZIONE E COMUNICAZIONE**

Obiettivo strategico **Promozione del ruolo dell'Italia per la tutela della salute in ambito internazionale, con particolare riguardo allo sviluppo ed attuazione dei programmi di lavoro congiunti definiti con il Governo Cinese.**

Obiettivo operativo **SUPPORTO SANITARIO ALLA ESPORTAZIONE DI PRODOTTI ALIMENTARI**

Indicatore **SAL** Valore atteso **100%**

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE

N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/risultato di fase	Valore atteso indicatore risultato	Eventuali criticità	Vincoli	strutture interessate	Data termine effettiva	Valore rilevato indicatore/risultato	% di completamento
1	Definizione del Programma di ispezione stabilimenti prosciutti crudi da parte Autorità Cinesi	10%	03/01/2005	31/01/2005	Documento di Programma Preliminare	100%	Accettazione Autorità Cinesi ad effettuare ispezione					
2	Atti preparatori ai fini dell'ispezione	20%	01/02/2005	30/06/2005	Effettuazione dell'ispezione	100%	Disponibilità fondi per ricevere ed accompagnare ispettori	fase 1	Direz.Gen.Personale Organ.Bilancio			
3	Seguiti operativi all'ispezione	20%	01/07/2005	31/12/2005	Comunicazione a Regioni e Associazioni di categoria di eventuale valutazione positiva da parte Autorità Cinesi ed approvazione lista stabilimenti autorizzati. Pubblicazione su Portale certificati sanitari	100%	Eventuali esiti negativi visita ispettiva	fasi 1 e 2				
4	Predisposizione documento per approvazione protocollo per esportazione prodotti a base di carne cotte e relativo certificato	20%	03/02/2005	30/06/2005	Predisposizione bozza di protocollo	100%	Accettazione da parte Autorità Cinesi		MAE			
5	Predisposizione documenti per firma protocollo	20%	30/06/2005	30/09/2005	Trasmissione del documento al MAE	100%		fase 4	MAE			
6	Invio documenti relativi a stabilimenti per esportazione prodotti cotti	10% 100%	01/10/2005	31/12/2005	Trasmissione documento alle Autorità cinesi	100%	Ritardi sulla produzione della documentazione da parte delle Aziende, ASL e Regioni.	fase 5	Aziende, ASL e Regioni			

OBIETTIVO STRATEGICO:

Promozione della qualità e del buon uso delle risorse nel Servizio Sanitario Nazionale.

Obiettivi del programma di governo GM 1 /5 -7

GS 2/ 118 -120 -265 -270 -271 -274

	<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Obiettivi del programma di governo</i>
Dipartimento della Qualità	<i>–Azioni per garantire l’attuazione dei LEA: definizione e sperimentazione di “standard di quantità e di qualità”, anche nel contesto delle alte specialità, per verificarne l’applicazione nell’ambito dei LEA .</i>	GS-2/265 Abbattimento liste d’attesa GS-2/270 Monitoraggio e verifica dell’appropriatezza dei LEA
	<i>– Azioni per la razionalizzazione dell’uso delle risorse finanziarie del SSN : monitoraggio e valutazione della progettualità regionale in attuazione dell’Accordo Stato-Regioni del 29 luglio 2004 in materia di cure primarie.</i>	GS-2/120 Responsabilizzare le Regioni nella gestione delle decisioni per la spesa sanitaria
	<i>– Azioni per la razionalizzazione dell’uso delle risorse finanziarie del SSN: individuazione dei criteri per la programmazione in materia delle alte tecnologie di maggiore rilevanza ai fini del relativo finanziamento.</i>	GS-2/118 Assicurare prestazioni alta qualità sia per la preparazione del personale che per la modernità delle tecnologie GS-2/120 Responsabilizzare le Regioni nella gestione delle decisioni per la spesa sanitaria
	<i>– Azioni per conoscere e promuovere il sistema di qualità: individuazione di modalità per l’applicazione del ‘governo clinico’ (clinical governance) alla realtà sanitaria nazionale ed elaborazione di un manuale in tema di rischio clinico.</i>	GS-2/271 Sistemi di gestione per la qualità nelle strutture sanitarie
	<i>– Prosecuzione della realizzazione del nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS): realizzazione degli studi di fattibilità previsti per il 2005.</i>	GM-1/5 digitalizzazione della P.A. Migliori servizi on line al cittadino GM-1/7 digitalizzazione della P.A. Trasparenza P.A. tramite Internet GS-2/118 Assicurare prestazioni alta qualità sia per la preparazione del personale che per la modernità delle tecnologie
Dipartimento dell’Innovazione.	<i>– Attivazione delle procedure operative per l’acquisizione dei dati necessari all’istituzione del repertorio dei dispositivi medici.</i>	GS-2/274 Farmacovigilanza efficiente
	<i>– Attivazione di un sistema di rintracciabilità dei pazienti portatori di dispositivi medici impiantabili attivi.</i>	GS-2/274 Farmacovigilanza efficiente

Obiettivo programma di governo	Responsabilizzare le Regioni nella gestione delle decisioni per la spesa sanitaria.	Dipartimento	Qualità
Numero GS-2/120			

Obiettivo strategico	Promozione della qualità e del buon uso delle risorse nel Servizio Sanitario Nazionale.
-----------------------------	--

Obiettivo operativo	Azioni per la razionalizzazione dell'uso delle risorse finanziarie del SSN: Monitoraggio e valutazione della progettualità regionale in attuazione dell'Accordo Stato-Regioni del 29 luglio 2004 in materia di cure primarie	Indicatore	Documento finale	Valore atteso	1
----------------------------	---	------------	------------------	---------------	---

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE												
N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/risultato di fase	Valore atteso indicatore risultato	Eventuali criticità	Vincoli	Altre strutture interessate	Data termine effettiva	Valore rilevato indicatore	% di completamento
1	Raccolta dei progetti inoltrati al Ministero in attuazione dell'Accordo Stato-Regioni 29/07/ 04 sulla linea progettuale "Cure Primarie"	15%	1/1/05	31/1/05	Predisposizione fascicolo con i progetti	1	disomogeneità progetti o mancato invio					
2	Attività del gruppo di lavoro, costituito ad hoc, per l' esame dei progetti, l'individuazione degli indicatori per il monitoraggio, la predisposizione di griglie	60%	1/2/05	15/9/05	N° griglie inviate/ n° di progetti pervenuti	100%		F1				
3	Raccolta ed analisi delle risposte pervenute dalle regioni ed elaborazione documento finale	25%	1/5/05	31/12/05	relazione finale	100%	Mancato invio delle risposte	F2				
		100%										

Obiettivo programma di governo	Sistemi di gestione per la qualità nelle strutture sanitarie	Dipartimento	Qualità
Numero GS-2/271			

Obiettivo strategico	Promozione della qualità e del buon uso delle risorse nel Servizio Sanitario Nazionale.
----------------------	--

Obiettivo operativo	Azioni per conoscere e promuovere il sistema di qualità: Individuazione di modalità per l'applicazione della clinical governance alla realtà sanitaria nazionale, ed elaborazione di un manuale in tema di rischio clinic	1) Documento sulla sperimentazione (peso 50%)	Valore atteso 2) 1) 1
		Indicatore Manuale per il rischio (peso 50%) clinico	2) 1

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE												
N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/risultato di fase	atteso indicatore/risultato	Eventuali criticità	Vincoli	Altre strutture interessate	Data termine effettiva	Valore rilevato indicatore/risultato	% di completamento
1	Verifica delle esperienze disponibili in tema di indicatori per il governo clinico e valutazione delle esperienze di formazione e monitoraggio sul rischio clinico	20%	01-gen-05	30-apr-05	documento							
2	Stesura della versione 1 di un manuale sul rischio clinico	5%	02-apr-05	30-giu-05	1 versione							
3	Elaborazione della griglia di sperimentazione per l'applicazione di una metodologia di governo clinico	15%	01-mag-05	15-lug-05	bozza di griglia			F1				
4	Analisi critica della versione 1.0 e Stesura della versione 2 di un manuale sul rischio clinico	10%	01-lug-05	15-dic-05	2. versione			F2				
5	Sperimentazione della griglia	15%	16-lug-05	30-nov-05	1^ relazione			F3				
6	Elaborazione di un documento sulla sperimentazione	15%	01-dic-05	15-dic-05	2 relazione			F5				
7	Presentazione al DG di un documento conclusivo sulla sperimentazione effettuata e del manuale sul rischio clinico	20%	16-dic-05	31-dic-05	documento conclusivo manuale	2		F5 - F6				
		100%										

Obiettivo programma di governo Numero	Farmacovigilanza efficiente GS-2/274	Dipartimento INNOVAZIONE
--	---	--------------------------

Obiettivo strategico	Promozione della qualità e del buon uso delle risorse nel Servizio Sanitario Nazionale
----------------------	--

Obiettivo operativo	Attivazione delle procedure operative per l'acquisizione dei dati necessari all'istituzione del repertorio dei dispositivi medici	Indicatore	documento conclusivo di analisi	Valore atteso	1
---------------------	---	------------	---------------------------------	---------------	---

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE

N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/risultato di fase	Valore atteso indicatore/risultato	Eventuali criticità	Vincoli	Altre strutture interessate	Data termine effettiva	Valore rilevato indicatore/risultato	% di completamento
1	Completamento della classificazione nazionale dei dispositivi medici e sua pubblicazione sulla scorta delle indicazioni degli esperti CUD	20%	01/01/2005	30/04/2005		100%						
2	Supporto tecnico di competenza all'attivazione del programma web-based per la notifica dei dispositivi medici delle classi I, IIa, IIb e III da parte dei fabbricanti, mandatari, responsabili dell'immissione in commercio, distributori	30%	01/05/2005	30/06/2005	programma on line	1		F1	D.G. SIS			
3	Valutazione delle osservazioni inerenti alla classificazione dei dispositivi medici provenienti dagli operatori del settore; risoluzione delle problematiche di interesse generale	25%	01/06/2005	31/12/2005	n documenti esaminati / pervenuti	100%						
4	Approntamento di una prima bozza di repertorio dei dispositivi medici	25%	01/09/2005	31/12/2005	documento in formato elettronico	1		F1, F2, F3	D.G. SIS			
		100%										

OBIETTIVO STRATEGICO:

Sviluppo delle attività finalizzate alla sicurezza alimentare e alla tutela della salute

*Obiettivi del programma di governo:GS 2/ 118 -123 -276
GS 5/ 208*

	<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Obiettivi del programma di governo</i>
Dipartimento della prevenzione e della comunicazione	– <i>Implementazione, sviluppo e promozione del Coordinamento nazionale (Comitato nazionale e Consulta scientifica della sicurezza alimentare; EFSA)</i>	GS-2/118 Assicurare prestazioni alta qualità sia per la preparazione del personale che per la modernità delle tecnologie
	– <i>Realizzazione rete informativa sulla movimentazione/commercializzazione dei bovini</i>	GS-5/208 Migliorare la disciplina di certificazione della qualità, di etichettatura e di provenienza dei prodotti alimentari
	– <i>Promozione corretto uso degli integratori alimentari</i>	GS-2/276 Prevenzione e tutela della salute attraverso l'adozione di corretti stili di vita
	– <i>Predisposizione e gestione della comunicazione sulla sicurezza alimentare.</i>	GS-2/276 Prevenzione e tutela della salute attraverso l'adozione di corretti stili di vita GS-2/123 Attivare programmi efficaci di comunicazione sanitaria

Obiettivo programma di governo

Prevenzione e tutela della salute attraverso l'adozione di corretti stili di vita

Numero

GS2 / 276

Dipartimento

PREVENZIONE E COMUNICAZIONE

Obiettivo strategico

SVILUPPO DELLE ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA SICUREZZA ALIMENTARE E ALLA TUTELA DELLA SALUTE

Obiettivo operativo

Promozione corretto uso degli integratori alimentari

Indicatore SAL

atteso

100%

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE

N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/risultato di fase	Valore atteso indicatore/risultato	Eventuali criticità	Vincoli	Altre strutture interessate	Data termine effettiva	rilevato indicatore/risultato	completamento
1	Ricognizione degli integratori alimentari che hanno concluso favorevolmente la procedura di notifica con assegnazione di un numero di codice che può essere citato in etichetta	35%	1-gen-05	30-set-05	numero di prodotti codificati / numero di prodotti notificati con esito favorevole	80%	risorse	acquisizione documentazione				
2	Predisposizione e pubblicazione del Registro degli integratori alimentari	5%	1-ott-05	31-dic-05	Pubblicazione Registro	100%						
3	Raccomandazioni mirate all'impiego corretto degli integratori alimentari nelle varie fasce di popolazione in relazione a specifiche condizioni approvate dalla Commissione Consultiva per i prodotti destinati ad una alimentazione particolare	15%	1-gen-05	31-mag-05	Report	100%	Attività della Commissione Consultiva					
4	Aggiornamento della raccomandazioni sulla pubblicità degli integratori alimentari approvate dalla Commissione Consultiva per i prodotti destinati ad una alimentazione particolare	5%	1-lug-05	31-dic-05	Report	100%	Attività della Commissione Consultiva					
5	Produzione e confezionamento: individuazione di requisiti tecnici e criteri generali necessari per l'abilitazione degli stabilimenti	10%	1-feb-05	31-ott-05	decreto ministeriale	100%		Approvazione Ministro				
6	Piano di vigilanza annuale con particolare riferimento alla presenza di piante e derivati	30% 100%	1-apr-05	31-dic-05	programma operativo	100%	coordinamento con l'ISS		ISS, Regioni			

Obiettivo programma di governo	Prevenzione e tutela della salute attraverso l'adozione di corretti stili di vita	Dipartimento	PREVENZIONE E COMUNICAZIONE
Numero	Attivare programmi efficaci di comunicazione sanitaria		
	GS 2 / 123 - 276		

SVILUPPO DELLE ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA SICUREZZA ALIMENTARE E ALLA TUTELA
Obiettivo strategico DELLA SALUTE

Indicatore Pubblicazione Valore atteso 1

Obiettivo operativo Predisposizione e gestione della comunicazione sulla sicurezza alimentare

DETTAGLIO del PIANO D'AZIONE												
N° fase	Fase (Descrizione attività)	Peso % fase	Data inizio prevista	Data termine prevista	Indicatore/risultato di fase	Valore atteso indicatore/risultato	Eventuali criticità	Vincoli	Altre strutture interessate	Data termine effettiva	Valore rilevato indicatore/risultato	% di completamento
1	Costituzione comitato di progetto	20%	01/01/05	28/02/05	Costituzione comitato/riunione comitato	100%	Accordo amm.ni partecipanti	Approvazione Ministro	Dipartimenti Ministero Salute; ISS; CNSA; MIPAF; Regioni			
2	Progetto editoriale	10%	28/02/05	30/04/05	Realizzazione progetto/ Approvazione progetto	100%		F1 e Approvazione Ministro				
3	Costituzione gruppo di lavoro	10%	28/02/05	30/03/05	costituzione gruppo di lavoro	100%		risorse	Dipartimenti Ministero Salute; ISS; CNSA; MIPAF; Regioni			
4	Raccolta informazioni	15%	01/04/05	30/06/05	Report	100%		copertura finanziaria realizzazione progetto				
5	Pubblicazione materiale informativo	45% 100%	01/07/05	31/12/05	Realizzazione materiale informativo	100%		risorse				

OBIETTIVO STRATEGICO:***Impulso e potenziamento della ricerca scientifica.******Obiettivi del programma di governo GM 1/ 6******GS 2 / 272***

	<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Obiettivi del programma di governo</i>
Dipartimento dell'Innovazione.	– <i>Promozione e sviluppo di nuovi Centri di eccellenza nell'ambito della ricerca e cura, con particolare riferimento al supporto del Ministero della salute alle attività dell'Istituto Mediterraneo di Ematologia e dell'Istituto nazionale di genetica Molecolare</i>	GS-2/272 Sviluppo di reti di eccellenza nell'ambito del SSN
	– <i>Definizione dei principi di redazione del bilancio di esercizio e dei principi base di contabilità analitica per gli IRCCS; definizione di una metodologia di riferimento per il controllo di gestione.</i>	GM-1/6 Riduzione costi P.A. GS-2/272 Sviluppo di reti di eccellenza nell'ambito del SSN

OBIETTIVO STRATEGICO:

Miglioramento dell'efficienza ed efficacia dell'azione del Ministero della Salute
Obiettivi del programma di governo GM 1/ 2 – 6 -12

	<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Obiettivi del programma di governo</i>
Dipartimento dell'Innovazione.	– <i>Diffusione della cultura del risultato mediante interventi di formazione mirata, di sostegno e di accompagnamento, finalizzati allo sviluppo integrato di un completo sistema di gestione del personale nelle sue diverse componenti, valutazione, incentivazione.</i>	GM-1/12 Formazione continua per miglioramento professionalità
	– <i>implementazione del sistema di controllo di gestione: sperimentazione ed avvio.</i>	GM-1/6 Riduzione costi P.A.
	– <i>Definizione del modello per lo sviluppo delle competenze e del potenziale.</i>	GM-1/2 Strutture organizzative più snelle nelle P.A.

I seguenti elementi rappresentano i parametri necessari a programmare nel tempo le azioni finalizzate al raggiungimento di un obiettivo e per la definizione degli indicatori (individuati sulla base anche delle reali esigenze dei vertici gestionali, in quanto gli stessi costituiscono la misura da raggiungere).

A) parametri presenti nelle schede relative ai programmi di azione

Fase/progetto

Peso % sull'obiettivo operativo

R = risultato di fase atteso

I = indicatore di fase

Livello obiettivo indicatore

Data inizio

Data fine

Fonte dati

Tipo Responsabilità (interna/esterna).

Responsabile di fase/progetto

Altro Ministero, CRA, DG o unità operativa coinvolta (e responsabile)

Tipologia di contributo degli altri soggetti coinvolti (prioritario o secondario)

Modalità/Ruolo di coordinamento del responsabile del piano

Fase vincolante

Criticità/Vincoli esterni

B) valori da rilevare in sede di monitoraggio.

Risorse umane

Risorse strumentali

Risorse finanziarie / Riferimento ai capitoli di bilancio